

FIRMASISESED JUHTIMISE-ALASED SÜVAUURINGUD

Juhtimises on palju valdkondi, kus lihtsast kõhutundest jääb väheks. Selleks, et anda otstarbekate juhtimisotsuste jaoks piisavalt alust, on tarvis läbi viia põhjalikumad uuringud.

1. **Statistilised uuringud.** Statistilisi uuringuid on tarvis üldiste trendide tajumiseks ja mõtestamiseks. Kasutan uuringuküsimustike koostamisel teaduspublikatsioonides verifitseeritud ankeete või erinevate rahvusvaheliste organisatsioonide parimaid praktikaid, mida kohandan Eesti oludele. Andmeid analüüsin Stata, SPSS ja Excel abil.
2. **Kvalitatiivsed uuringud.** Kui on tarvis süvitsi mõista mõningaid organisatsiooni sisemisi aspekte või kavas läbi viia põhjalikke muudatusi. Kasutan diskursiivanalüüsi ja põhjusliku kaardistamise meetodeid, mille alusel on võimalik ka suurtest infohulkadest olulist välja noppida ja süstematiseerida juhtimisotsuste jaoks mõistetavasse keelde. Andmeid kogun intervjuude või fookusgruppide käigus. Andmeid analüüsin Atlas.Ti abil või kirjutan info lahti juhtimiskaasuse vormis.
3. **Diagnostika ja modelleerimine.** Kui oleme eriti keerulises olukorras, mil isegi eri muutujate tajumine on keeruline, siis võib abi leida konfiguratsiooniteooria ja süsteemiteooria vahenditest. Osaliselt loovad nad tausta süsteemse mõtlemine tarvis, teisalt pakuvad nad tarkvaralist abi ja annavad üldisi soovitusi trendide osas, mis võimaldavad mõista, et kuidas ühes või teises olukorras käituda. Modelleerimiseks kasutan Vensim ja OrgCon EcoMerc vahendeid.

STRATEEGIA-ALANE KONSULTATSIOON

Minu kui konsultandi abi on otsitud kui on tarvis:

1. **Strateegia-alaseid praktilisi kogemusi** - olen juhi ja konsultandina üle 10 aasta lahendanud strateegia sõlmküsimusi, teinud ise strateegiaid, nõustanud eri suurusega firmasid ja riigiasutusi;
2. **Teadmisi** - doktorikoolid maailma eri paigus on õpetanud mitmeid teooriaid, töövahendeid ja -metoodeid. Neist on kasu kui vaja vahendeid keerulisemate juhtimisotsuste jaoks;
3. **Teoreetilist pilku** - alates 2004. aastast Academy of Management, Academy of International Business, Strategic Management Society liige ja juhtimisajakirja Long Range Planning strateegia-alaste artiklite retsensent, mistõttu osalen aktiivselt uues juhtimisteooria-alases arutelus.
4. **Moderaatori oskusi** - olen modereerinud kümneid strateegiaarutelusid. Ainukesena Baltikumis on mul ka Lego® Serious Play™ moderaatori sertifikaat.
5. Oma mõtete ja dilemmade üle **aru pidada kellegagi organisatsioonist väljastpoolt.**

KUIDAS TOIMUB JA MIS MAKSAB?

Kõik uuringud ja konsultatsiooniprojektid on rätseplahendused. Saame kokku, räägime soovid läbi ning nendest lähtuvalt teen hinnapakumise.